KEUR D'ESPOIR

Une maison pour sortir durablement de la rue

Centre familial de protection et de réinsertion pour enfants en situation de rue
Dakar, Sénégal

Dossier de demande de financement
Acquisition du centre Keur d'Espoir

Partenariat de deux ONG:

Graine d'espoir

Solaso77

1. Le projet en bref

À Dakar, de nombreux enfants dorment, mendient et grandissent dans la rue. Les foyers d'urgence leur offrent un répit, rarement un avenir. **Keur d'Espoir** — « keur » signifie « maison » en wolof, et s'entend « cœur » en français — sera un foyer permanent à taille humaine : une famille d'accueil sénégalaise et des éducateurs y accompagneront chaque enfant vers l'école, un métier et tant que possible vers un retour en famille.

Pour que ce lieu ne soit jamais remis en cause par un loyer ou un déménagement, nous voulons **acquérir un terrain d'environ 1 000 m² avec une grande maison existante**, à Dakar. Le centre pourra ensuite fonctionner en grande partie grâce aux revenus de l'école de musique Casa'Sons et du club de football Les Lions de Hann, créés et gérés par l'ONG.

2. Le constat

Au Sénégal, 50 000 enfants mendient chaque jour dans les rues de Dakar, exposés à la violence, à l'exploitation, aux maladies et à la déscolarisation. Beaucoup alternent entre la rue et des foyers temporaires, faute d'un accompagnement durable. Parmi les plus jeunes, une part importante vient d'autres pays d'Afrique de l'Ouest (Niger, Mali, Guinée…).

Plusieurs structures œuvrent déjà auprès de ces enfants (SAMU social, Village Pilote, IRIS Sénégal, Empire des enfants…). Notre conviction, nourrie par un an de présence hebdomadaire sur le terrain : **la seule façon d'offrir un avenir à ces enfants est de les sortir de la rue, durablement.** Cela suppose un lieu stable, pérenne à long terme, où chacun retrouve un cadre et un projet — c'est ce que Keur d'Espoir veut offrir.

3. Notre réponse : Keur d'Espoir

Un centre à taille humaine, qui combine **la chaleur d'un foyer familial** et **l'expertise d'un accompagnement éducatif professionnel**.

Un foyer, pas une institution Une famille d'accueil sénégalaise (les « parents de cœur ») vit sur place, appuyée par des éducateurs spécialisés et des animateurs. Une trentaine d'enfants au plus, admis progressivement, pour préserver l'esprit de famille.	**Un parcours sur mesure** Chaque enfant a un projet de vie personnalisé : suivi psychosocial et médical, rescolarisation ou formation professionnelle, médiation avec la famille et réunification lorsque c'est possible.
Le football et la musique comme leviers Les enfants pourront rejoindre Les Lions de Hann FC et l'école Casa'Sons comme tout autre enfant : confiance en soi, inclusion sociale, et un coût réduit puisque ces deux écoles sont les nôtres.	**Un ancrage local solide** Placements décidés avec les services sociaux sénégalais de protection de l'enfance ; collaboration avec IRIS Sénégal ; soutien du maire de Hann Bel-Air.

Le parcours d'un enfant

1	2	3	4
Accueillir	**Reconstruire**	**Réinsérer**	**Accompagner**
Identification, accueil en lieu sûr, bilan de santé et de niveau scolaire	Cadre stable, soins, suivi psychosocial, activités sportives et musicales	École, formation professionnelle, retour en famille selon la situation	Préparation à la sortie et suivi après la réinsertion, vers l'autonomie

4. Une équipe déjà à l'œuvre

Graine d'Espoir n'arrive pas de nulle part : l'ONG agit déjà auprès des enfants à Dakar et en particulier auprès des enfants en situation de rue.

- **Fondation en 2021,** par M. Joseph Lopy, rejoint par le Dr Timothée Klopfenstein en 2025.
- **Depuis septembre 2025**, intervention chaque semaine au foyer de jour d'IRIS Sénégal (centre de Ngor) : plus de 300 consultations médicales (programme La Main de l'Espoir), organisation des séances de sport dont football. Par ailleurs distribution de lait hebdomadaire en raison de carence de croissance.
- **Octobre 2026 : reconnaissance du programme La Main de l'Espoir**, financement accordé pour 5 ans (notamment emploi d'un infirmier, jusqu'en 2031) par l'association **SOLASO77**.
- **Une équipe locale pluridisciplinaire** (éducateurs, animateurs, professionnels de santé), dont certains ayant plus de 10 ans d'expérience auprès d'enfants en situation de rue.
- **Deux écoles déjà actives** : Casa'Sons (école de musique) et Les Lions de Hann (club de football), qui accueillent chacun une cinquantaine d'enfants (la majorité ne sont pas en situation de rue).
- **Un soutien institutionnel** : le maire de Hann Bel-Air (quartier important de Dakar) connaît le projet et le soutient ; des lettres de recommandation (mairie, IRIS…) pourront être fournies.

5. Pourquoi acquérir un terrain avec une maison et pourquoi à Dakar

L'achat est le cœur du projet : c'est lui qui garantit que Keur d'Espoir existera encore dans vingt ans.

- **La stabilité avant tout.** Pour des enfants déjà fragilisés, un déménagement forcé serait un traumatisme de plus. Plusieurs ONG locales consultées ont dû interrompre leurs activités faute de pouvoir absorber la hausse des loyers ou de sécuriser leurs locaux.
- **Dakar plutôt qu'une zone excentrée.** Un site à une heure de la ville coûterait moins cher, mais c'est à Dakar que se trouvent les éducateurs qualifiés, les bénévoles, les partenaires, les centres de formation et les débouchés professionnels dont les enfants ont besoin.
- **Un prix de marché réaliste.** Dans le quartier visé, le foncier se situe autour de 400 000 FCFA/m² (≈ 610 €/m²), soit 610 000 € pour 1 000 m², avant frais d'acquisition, ce qui est plutôt dans la moyenne basse des prix du foncier à Dakar.
- **Un actif durable.** Contrairement à la location, qui engendrerait d'importants frais de fonctionnement (les loyers étant très élevés à Dakar), l'achat permet de constituer un patrimoine et il rassure les bailleurs sur la pérennité de leur investissement.
- **Un site qui peut grandir.** Les 10 ares laissent la place de construire d'autres maisons ou salles d'activités, de garder un espace extérieur pour jouer (diminue le risque de fugue, par rapport à

un centre sans extérieur) et d'envisager plus tard un foyer d'urgence ou de jour. Les bureaux de Casa'Sons et des Lions de Hann y seront regroupés, ce qui réduit les charges des trois entités.

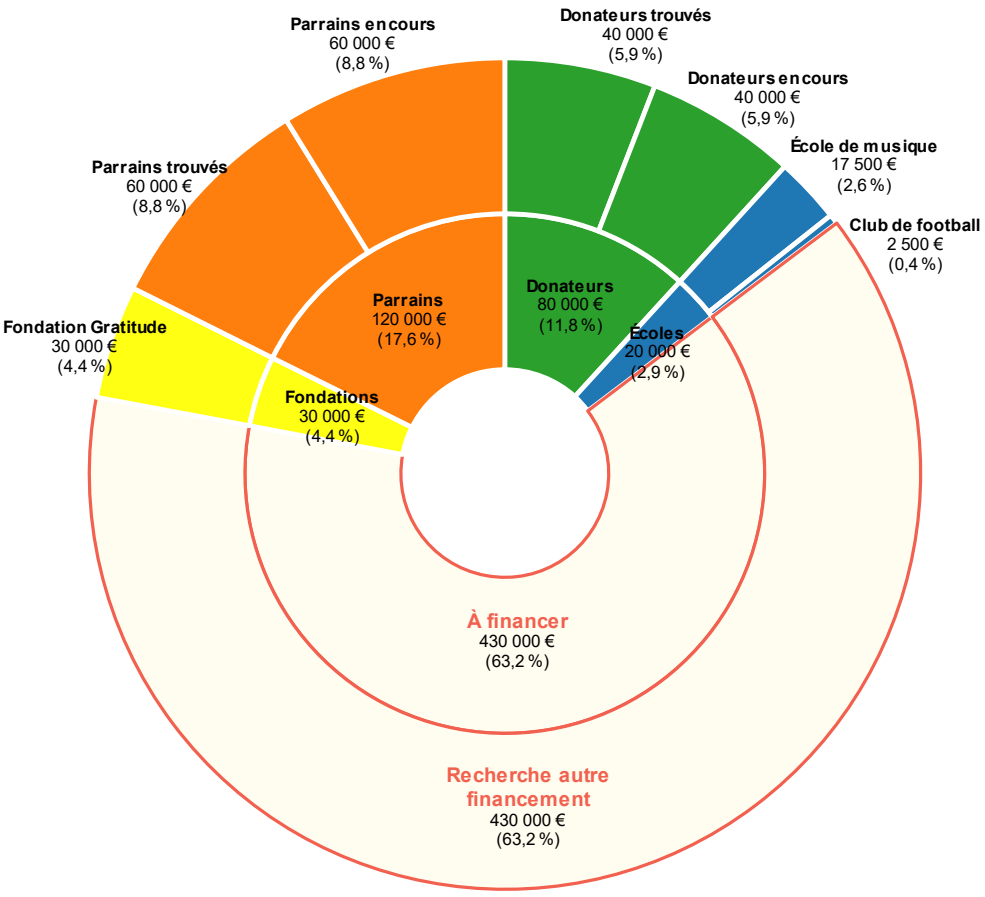
6. Budget et plan de financement

Le budget global s'élève à **680 000 €** et se répartit comme suit :

- **Acquisition du terrain et de la maison existante** : 610 000 €, pour un terrain d'environ 1 000 m².
- **Frais d'acquisition** (frais de notaire et taxes) : 60 000 €, soit environ 10 % du prix d'acquisition.
- **Frais de remise en état et d'équipement** : 10 000 €, destinés aux éventuels travaux de rénovation de la maison ainsi qu'à l'achat de matériel pour la literie, les espaces communs, la salle de classe, etc.

Le plan de financement repose sur **quatre sources de financement** :

Source	Montant	Part
Fondations	**30 000 €**	**4,4 %**
Fondation Gratitude (France)	30 000 €	4,4 %
Parrains et mécènes	**120 000 €**	**17,6 %**
Parrains trouvés	60 000 €	8,8 %
Parrains en cours	60 000 €	8,8 %
Donateurs	**80 000 €**	**11,8 %**
Donateurs trouvés	40 000 €	5,9 %
Donateurs en cours	40 000 €	5,9 %
Autofinancement par nos écoles	**20 000 €**	**2,9 %**
École de musique Casa'Sons	17 500 €	2,6 %
Club de football Les Lions de Hann	2 500 €	0,4 %
A financer	**430 000 €**	**63,2 %**
Recherche de financements	430 000 €	63,2 %
TOTAL	**680 000 €**	**100 %**



Le financement est déjà bien engagé : **100 000 € ont été trouvés auprès de parrains et de donateurs** de l'ONG, et plus de la moitié du budget (67,6 %) repose sur des fondations. **Nous sollicitons aujourd'hui votre soutien pour boucler l'acquisition**, quel que soit le montant que vous pouvez engager, chaque contribution nous rapproche de l'ouverture.

> **Achetez des m² avec nous.** Parrains et donateurs peuvent « acheter » symboliquement une surface du futur centre, de 6,10 € (0,01 m²) à 12 200 € (20 m², parrainage). Le principe est détaillé en Annexe 1.

Calendrier prévisionnel

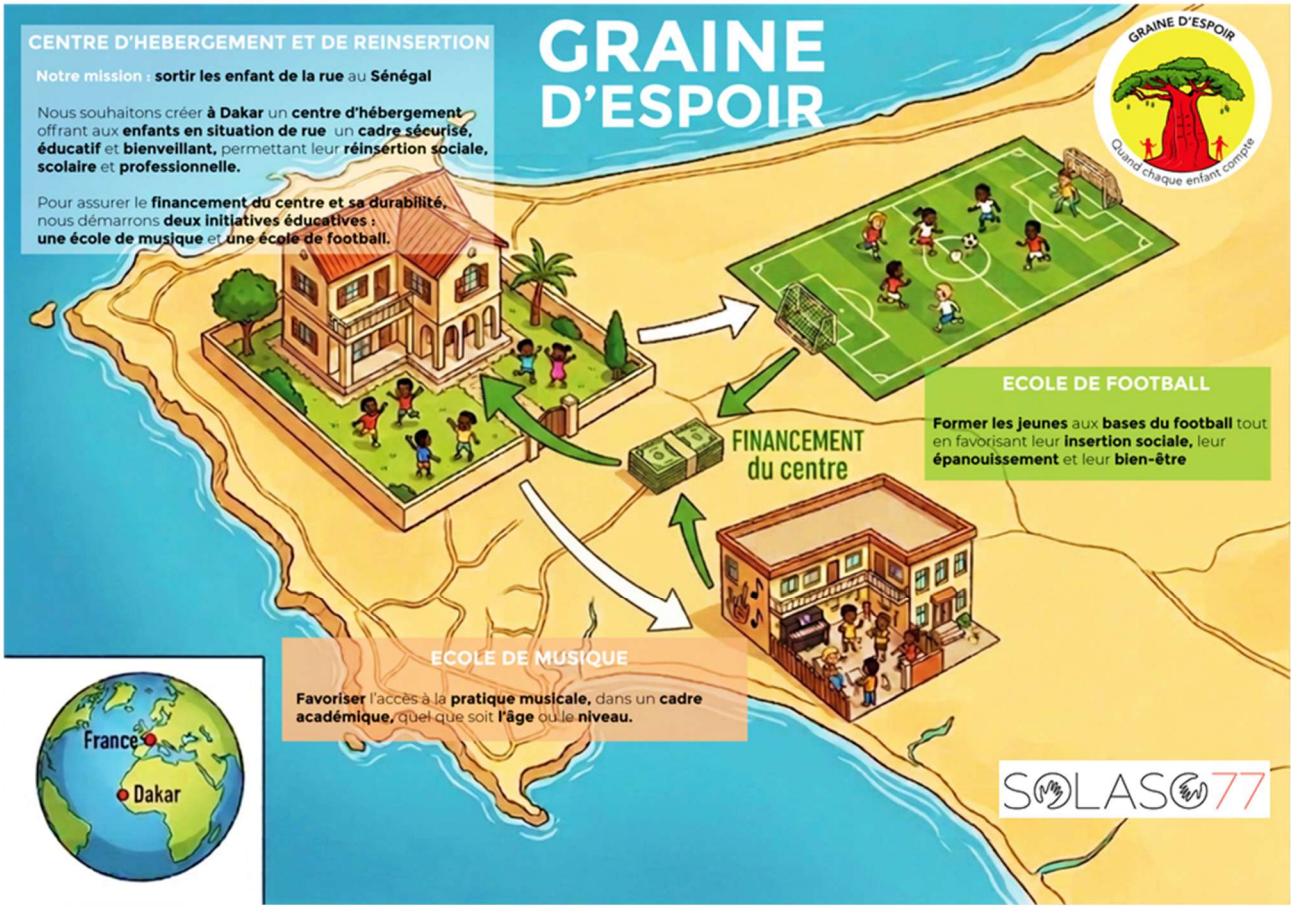
Octobre – Décembre 2027	Déc. 2027 – Mars 2028	Mars – Juin 2028	Ensuite
Bouclage du financement	Acquisition du terrain et de la maison	Ouverture progressive, 1ère famille d'accueil	Montée en charge, constructions éventuelles

7. Un modèle qui s'autofinance (de l'acquisition au fonctionnement)

L'acquisition est un investissement unique ; le fonctionnement, lui, a été pensé pour durer sans dépendre uniquement de dons. **Le détail du budget annuel de fonctionnement du centre figure en annexe 2.**

Ainsi une fois l'acquisition réalisée, **le fonctionnement du centre sera financé par :**

- **50 à 70 % du budget annuel** du centre sera couvert par les bénéfices de l'école de musique Casa'Sons et du club Les Lions de Hann.
- **Les 30 à 50 % restants** seront assurés par les donateurs et parrains de Graine d'Espoir qui sont déjà engagés.
- **Un cercle vertueux** : la musique et le football pouvant être coûteux au Sénégal, notre propre club et école permettent d'intégrer les enfants du centre à moindre coût ; en retour, ses bénéfices soutiennent le centre.



*Le centre Keur d Espoir, l'école de musique Casa Sons et le club de football Les Lions de Hann : **un véritable écosystème** pour prendre en charge efficacement et durablement les enfants en situation de rue.*

8. Impact attendu et suivi

Le centre étant à taille humaine, son impact sera d'abord **individuel** : nous ne prétendons pas faire disparaître à nous seuls les enfants de la rue, mais réussir, enfant par enfant, une réinsertion sociale et économique durable, avec un meilleur état de santé, de bien-être et de stabilité émotionnelle. Le modèle pourra ensuite être reproduit à l'échelle locale.

À l'entrée de chaque enfant, nous relevons sa situation de départ (âge, parcours, santé physique et psychologique, durée de vie dans la rue, situation familiale, niveau scolaire et compétences de base) pour mesurer le chemin parcouru.

Indicateurs quantitatifs	Indicateurs qualitatifs
• Nombre d'enfants accueillis • Taux de maintien dans le centre • Enfants réinsérés à l'école • Enfants orientés vers une formation professionnelle • Réinsertions familiales réussies • Taux de sorties positives (éducation, emploi, famille)	• Comportement et socialisation • Niveau d'autonomie • Bien-être psychologique • Satisfaction des enfants

9. Construisons Keur d'Espoir ensemble

Une maison pour une trentaine d'enfants en situation de rue, avec la chaleur d'un **foyer familial** et **l'expertise** d'un accompagnement éducatif **professionnel**.

Un modèle qui **s'autofinance** partiellement dès le départ et totalement à terme avec un financement déjà bien engagé.

Une équipe pluridisciplinaire déjà au travail, mais à qui **aujourd'hui il manque le terrain…**

Avec votre soutien, Keur d'Espoir ouvrira ses portes en 2028.

Pascale BACH, présidente de SOLASO77 & Jacques BACH, chargé des donateurs
contact@solaso77.fr

Annexe 1 — Donateur ou parrain : achetez des m² avec nous

Chaque mètre carré offre un toit et un avenir aux enfants en situation de rue.

Vous voulez soutenir Keur d'Espoir sans savoir quelle forme donner à votre engagement ? Ponctuel ou dans la durée, chaque geste compte. Voici les deux façons de contribuer : chacune « achète » symboliquement une surface du futur centre, sur la base d'environ **610 € le m²**.

Important : que vous soyez donateur ou parrain la somme que vous choisissez de donner **pourra se répartir sur plusieurs années.** *Par exemple je choisis d'acheter 0,4 m² (244 €) que je répartis sur 1 an soit 20,4 € par mois (pendant 1 an).*

Le donateur

La majorité, les piliers du projet

Un soutien financier **libre et flexible**, ponctuel (don unique) ou régulier (prélèvement mensuel), avec ou sans engagement de durée.

0,01 m²	**6,10 €**
0,1 m²	**61 €**
0,4 m²	**244 €**
1 m²	**610 €**
2 m²	**1 220 €**
5 m²	**3 050 €**
10 m²	**6 100 €**

Le parrain

Coup de cœur, le propulseur du projet

Un engagement plus fort, **un véritable investissement dans l'avenir** de ces enfants : le parrain s'engage à acheter au moins 20 m² pour donner un élan décisif au projet.

À partir de 20 m² = 12 200 €

Au-delà du soutien financier, le parrainage crée un lien unique avec le projet, accélère l'achat du centre et fait de vous l'un des acteurs clés de sa réussite.

Donateur ou parrain, ensemble, bâtissons Keur d'Espoir !

État d'avancement (octobre 2026)

50%	**50%**

Les chiffres (octobre 2026) :

	Objectif	Déjà trouvé	En cours
Parrains et mécènes	120 000 €	60 000 €	60 000 €
Donateurs	80 000 €	40 000 €	40 000 €

Pour contribuer en quelques clics ou en scannant le QR code (100% de votre don à SOLASO77 sera reversé à Graine d'Espoir et utilisé pour ce projet) :

Sur le site internet :

https://www.solaso77.fr/faire-un-don-a-l-association-solaso77/

Sur Hello Asso :

https://www.monetico-online-asso.com/solaso77/keur-despoir

Annexe 2 — Budget annuel de fonctionnement du centre

Auto-financement. Une fois l'acquisition réalisée, le fonctionnement du centre sera auto-financé en majorité : 50 à 70 % du budget annuel seront couverts par les bénéfices de l'école de musique Casa'Sons et du club Les Lions de Hann, et les 30 à 50 % restants seront assurés par les donateurs de Graine d'Espoir, déjà engagés. **Ainsi, aujourd'hui, le budget annuel de fonctionnement du centre est déjà bouclé.**

Deux étapes. Ce budget estime les coûts annuels d'un centre qui démarre avec 8 à 10 enfants (colonne « Démarrage »), puis ceux d'un centre à pleine capacité, avec environ 30 enfants (colonne « À terme »). Montants arrondis, convertis au taux fixe de 1 € = 655,957 FCFA ; ils seront affinés à l'ouverture du centre.

Poste	Détail (démarrage)	Démarrage 8 à 10 enfants	À terme 30 enfants
Personnel		**11 700 €**	**19 500 €**
Salaires de base	Directeur mi-temps (100 000 FCFA/mois), 2 éducateurs (150 000 FCFA/mois chacun), cuisinière (120 000 FCFA/mois), gardien de nuit (120 000 FCFA/mois)	11 700 €	19 500 €
Infirmier à temps partiel	Pris en charge dans le cadre de La Main de l'Espoir (financement principalement par SOLASO77)	—	—
Vie quotidienne		**8 800 €**	**21 000 €**
Alimentation	15 000 FCFA par jour pour l'ensemble du centre au démarrage	8 300 €	19 500 €
Hygiène, vêtements	Essentiellement des dons	500 €	1 500 €
Santé et éducation		**500 €**	**1 500 €**
Santé	Soins, médicaments et consultations : pris en charge dans le cadre de La Main de l'Espoir (financement principalement par SOLASO77)	—	—
Éducation et formation	École sénégalaise gratuite ; fournitures scolaires et formations	500 €	1 500 €
Fonctionnement du centre		**1 750 €**	**4 000 €**
Eau, électricité, internet, etc.	Pas de loyer : le centre est en propriété	1 000 €	2 000 €
Assurance	Assurance responsabilité civile	250 €	500 €
Transport et formation de l'équipe	Trajets (école, club) ; formation continue	500 €	1 500 €
Caisse d'urgence	Imprévus et dépenses exceptionnelles	**2 000 €**	**4 000 €**
TOTAL ANNUEL	Soit environ 2 450 € par enfant au démarrage, puis 1 667 € par enfant à terme	**24 750 €**	**50 000 €**

> **Couverture visée du fonctionnement.** Comme indiqué en section 7, le budget est financé à hauteur de 50 à 70 % par les écoles privées (Casa'Sons et Les Lions de Hann) et de 30 à 50 % par les donateurs et parrains. Sur 24 750 €, cela représente environ 14 750 € pour les écoles privées et 10 000 € pour les donateurs et parrains. À terme le financement est envisagé à hauteur de 20 000 € par les écoles privées, 20 000 € par les donateurs et parrains et 10 000 € par nos propres projets d'auto-entreprenariat (notamment la menuiserie).

Non inclus dans ce budget : les soins médicaux et l'infirmier, pris en charge majoritairement par SOLASO77 (dans le cadre du projet La Main de l'Espoir cf. Annexe 6).

Annexe 3 — Graine d'Espoir : une capacité éprouvée à mener le projet

Graine d'Espoir dispose d'une expérience encore jeune mais concrète et éprouvée auprès des enfants en situation de rue à Dakar, à travers son pôle d'actions auprès des enfants en situation de rue. Chaque semaine depuis un an, l'ONG intervient au foyer de jour d'IRIS Sénégal (centre de Ngor) : football avec 15 à 25 enfants, environ 300 consultations médicales réalisées à ce jour, distribution de lait pour prévenir les carences. Cette présence a permis de bien connaître les besoins, les vulnérabilités et les dynamiques propres à ces enfants. En octobre 2026, **l'association SOLASO77 a choisi de soutenir le programme La Main de l'Espoir pendant cinq ans**, un engagement qui garantit notamment l'emploi d'un infirmier jusqu'en 2031.

Keur d'Espoir s'appuiera sur cette expertise avec une **équipe locale pluridisciplinaire** (éducateurs, animateurs, professionnels de santé), formée aux spécificités de la prise en charge des enfants en situation de rue et bénéficiant d'une formation continue. L'équipe, déjà constituée en partie, compte plusieurs personnes très expérimentées, parfois depuis plus de 10 ans, dont **M. Sheikh Jallow**, impliqué dans la direction de l'ONG Janghi (reconnue pour son travail auprès d'enfants en vulnérabilité sur Dakar pour leur permettre notamment un accès à l'école), qui s'investi aux côtés de Graine d'Espoir pour le projet Keur d'Espoir tant que responsable administratif.

Le projet repose aussi sur une **collaboration étroite avec les services sociaux de protection de l'enfance sénégalais** et avec des partenaires locaux déjà mobilisés comme IRIS Sénégal, pour une prise en charge coordonnée, conforme au cadre légal et durable. Le **maire de Hann Bel-Air, M. Mbengue**, connaît le projet global de Graine d'Espoir et lui apporte son soutien, signe de sa légitimité auprès des autorités locales. Des lettres de recommandation de M. Mbengue, d'IRIS Sénégal et de M. Jallow peuvent être fournies.

Les décisions opérationnelles sont prises par l'équipe sur place, au Sénégal, puis validées par le conseil d'administration de l'ONG.

Équipe

Le conseil d'administration, principalement composé de membres français, est co-présidé par Joseph Lopy, footballeur sénégalais ayant joué en équipe nationale, et Stéphanie Lopy. L'équipe de terrain, majoritairement sénégalaise, est coordonnée par Laura Klopfenstein, enseignante, et Timothée Klopfenstein, médecin, installés au Sénégal.

Documents disponibles sur demande

- Rapport financier 2025 et procès-verbal de l'assemblée générale 2026 (comptes publiés)
- Rapport d'activité 2025-2026
- Récépissé de création de l'ONG (2021) et récépissé de modification (2025)
- Politique de protection de l'enfance (texte intégral signé)

Annexe 4 — Hypothèses et risques

Nos hypothèses

- **Besoin avéré** : un nombre très significatif d'enfants en situation de rue nécessite une prise en charge adaptée.
- **Adhésion des enfants** : ils peuvent intégrer un cadre structuré et s'engager dans un parcours de réinsertion.
- **Pertinence du modèle** : un hébergement à taille humaine, familial et encadré par des professionnels, est efficace.
- **Accès à la réinsertion** : retour à l'école, formation ou famille possible selon les situations individuelles.
- **Partenariats opérationnels** : établissements scolaires, centres de formation et services sociaux coopèrent.
- **Viabilité financière** : les financements suffisent pour acquérir le centre et assurer son fonctionnement.
- **Acceptation locale** : le projet est soutenu par les acteurs institutionnels et la communauté.

Risques et mesures d'atténuation

Domaine	Risque	Mesures
Financier	Dépassement des coûts d'acquisition ou de fonctionnement ; instabilité des financements	Diversification des sources de financement ; suivi financier rigoureux ; autofinancement par les écoles
Humain	Difficultés de recrutement, turnover ou épuisement des équipes	Formation et accompagnement ; supervision régulière ; travail en équipe ; implantation à Dakar où se trouve le vivier de professionnels
Bénéficiaires	Difficultés d'adaptation des enfants, conflits ou ruptures de parcours	Accompagnement individualisé, encadrement éducatif renforcé, suivi psychosocial ; terrain avec espace extérieur ; activités sportives et musicales
Réinsertion	Échec de la réintégration scolaire, professionnelle ou familiale	Parcours sur mesure, rendu possible par le petit nombre d'enfants ; partenariats solides ; suivi régulier des progrès
Modèle d'accueil	Cohabitation difficile ou confusion des rôles entre cadre familial et cadre professionnel	Clarification des responsabilités ; formation spécifique de la famille d'accueil ; encadrement institutionnel
Institutionnel	Contraintes administratives, faible adhésion locale ou incompréhension du projet	Collaboration étroite avec les autorités ; communication transparente ; respect du cadre légal

Annexe 5 — Objectifs de développement durable

Keur d'Espoir contribue à sept des objectifs de développement durable des Nations unies :

Objectif	Notre contribution
1. Pas de pauvreté	Hébergement, nourriture, soins et éducation : le projet rompt le cycle de pauvreté et d'exclusion en donnant à chaque enfant les moyens de construire son avenir.
3. Bonne santé et bien-être	Prise en charge médicale prioritaire, grâce à la présence d'un médecin parmi les fondateurs ; approche holistique avec suivi psychosocial et « parents de cœur ».
4. Éducation de qualité	Accompagnement personnalisé vers la scolarité ou la formation professionnelle, par des éducateurs spécialisés, dans un cadre familial stable.
8. Travail décent et croissance économique	Formation et orientation vers un métier ; emplois locaux créés par Casa'Sons et Les Lions de Hann.
10. Inégalités réduites	Un accès égal à l'éducation, aux soins et à un cadre de vie stable pour des enfants parmi les plus marginalisés.
16. Paix, justice et institutions efficaces	Un cadre sécurisé face à la violence et à l'exploitation ; en complémentarité avec les mécanismes de protection existants, pour éviter la dérive vers la délinquance.
17. Partenariats pour la réalisation des objectifs	Travail avec les services sociaux de l'État, IRIS Sénégal et d'autres ONG locales ; soutien de donateurs, parrains et partenaires financiers.

Annexe 6 — Le programme La Main de l'Espoir : soigner et jouer

Chaque semaine, en accueil de jour : Graine d Espoir propose consultations médicales et sport pour les enfants en situation de rue.

La Main de l'Espoir est le programme de Graine d'Espoir auprès des enfants en situation de rue à Dakar.

Lieu	Foyer de jour d'IRIS Sénégal, centre de Ngor (Dakar), association implantée depuis longtemps et reconnue localement
Rythme	Intervention chaque semaine, depuis septembre 2025
Actions	Bilan année 2025-2026 : consultations hebdomadaires avec plus de 300 consultations médicales réalisées · séances de sport hebdomadaire, dont football
Financement	Programme reconnu en octobre 2026 et financé pour 5 ans par l'association SOLASO77, notamment pour l'emploi d'un infirmier à temps partiel jusqu'en 2031

Repères

2021 Fondation de l'association	**Septembre 2025** Début des interventions hebdomadaires notamment des consultations médicales.	**Octobre 2026** Reconnaissance du programme ; financement accordé pour 5 ans	**2027 à 2031** Poste d'infirmier financé

Un infirmier pour l'activité en accueil de jour et pour Keur d'Espoir. En plus des consultations assurées dans les foyers de jour, l'infirmier financé par ce programme sera aussi l'infirmier du centre Keur d'Espoir. Les enfants hébergés bénéficieront ainsi d'un suivi de santé régulier dès l'ouverture, et ces soins sont portés par le programme plutôt que par le budget de fonctionnement du centre.

Pourquoi cela compte pour Keur d'Espoir

- **Une connaissance fine du terrain.** La présence hebdomadaire auprès des enfants permet de comprendre leurs besoins, leurs vulnérabilités et leurs réalités.
- **Un financement sécurisé sur la durée.** Cinq ans de financement, avec le poste d'infirmier jusqu'en 2031, soit bien au-delà de l'ouverture prévue du centre.
- **Une continuité pour l'enfant.** Le foyer de jour est un lieu de contact avec les enfants de la rue ; Keur d'Espoir leur offre l'étape suivante : un hébergement stable, avec un suivi de santé déjà en place et des encadrants déjà connus des enfants.

Annexe 7 — Synthèse politique de protection de l'enfance

La protection des enfants est une priorité absolue pour Graine d'Espoir. Cette politique, adoptée par le conseil d'administration, s'applique à tous les salariés, prestataires, bénévoles, stagiaires, intervenants et partenaires agissant pour le compte de l'association. Les points essentiels :

- **Tolérance zéro** pour les violences physiques, verbales, psychologiques ou émotionnelles, la négligence volontaire, le harcèlement, les abus sexuels et les comportements inappropriés.
- **Recrutement** : vérification de l'identité, extrait récent de casier judiciaire pour toute activité avec des enfants, signature de la charte de protection de l'enfance.
- **Règles de conduite** : respect de la dignité de chaque enfant, langage respectueux, interdiction de tout châtiment corporel, de toute relation ambiguë avec un mineur et de tout favoritisme excessif.
- **Prévention au quotidien** : activités dans des espaces visibles, portes ouvertes si possible, pas d'isolement injustifié avec un enfant ; échanges numériques privilégiés avec les parents ou responsables ; transports collectifs encadrés ; photos et vidéos soumises à autorisation et réservées aux activités de l'association.
- **Référent protection de l'enfance** chargé de recevoir les préoccupations et de coordonner les mesures de protection (le directeur en l'absence de référent dédié).
- **Signalement obligatoire** de toute situation préoccupante par tout membre de l'association, traité avec confidentialité et diligence.
- **Mesures immédiates et sanctions** : protection prioritaire de l'enfant, évaluation rapide, suspension conservatoire de l'intervenant si nécessaire, information des autorités compétentes ; sanctions allant de l'avertissement écrit à l'exclusion, à la résiliation du contrat et au signalement judiciaire.

Le texte intégral signé est disponible sur demande.